

**ПРОГРАМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ
НА ИНСТИТУТ ПО НЕВРОБИОЛОГИЯ
ПРИ БЪЛГАРСКА АКАДЕМИЯ НА НАУКИТЕ
за периода 2020-2024 г.**

Доц. д-р Катерина Стамболиева,

участник в конкурс за Директор на ИНБ, обявен от УС на БАН

Съдържание:

1. История и съвременно състояние на ИНБ– БАН
2. Мисия на ИНБ
3. Стратегически цели и приоритети в управлението на ИНБ в периода 2020 – 2024 г.
 - 3.1. Научна политика
 - 3.2. Образователна и експертна дейност
 - 3.3. Информационно обслужване
 - 3.4 Популяризиране дейността на ИНБ
4. Административна структура на ИНБ и принципи на управление
5. Човешки ресурси
6. Финансово и икономическо обезпечаване на дейността на ИНБ

Настоящата програма за управление и развитие на Институт по невробиология (ИНБ) е разработена във връзка с обявена от УС на БАН на 13 юли 2020 г. процедура за избор на Директор на ИНБ.

Програмата за управление и развитие на ИНБ през следващия 4-годишен период ще се основава на следните основни принципи:

- Традиции и приемственост;
- Иновативна научноизследователска и образователна политика;
- Взаимно уважение и подкрепа за успешно развитие на ИНБ.

1. История и съвременно състояние на ИНБ – БАН

ИНБ е един от най-старите институти при Българска академия на науките, основан от акад. Димитър Ораховац през 1947 г. като Институт по Експериментална медицина с предмет на дейност провеждане на фундаментални изследвания в три направления на медицинските науки: физиология, фармакология и биохимия. В последствие през 1960 г. Институтът по Експериментална медицина е трансформиран в Институт по физиология, а през 2006 г. въз основа на вътрешноинститутска експертна оценка е преобразуван в Институт по невробиология. През 2013 г. с решение на ОС на БАН, към ИНБ е присъединена Експериментална и развъдна база за опитни животни „ЕРБОЖ” – гр. Сливница. Базата е единствена по рода си за цялата страна и е основен източник на експериментални животни за институтите на БАН, преобладаващо от направление „Биомедицина и качество на живот”, а така също и за медицински, фармацевтични и други организации.

ИНБ има дългогодишни традиции във фундаменталните и приложни изследвания в областта на невронауките. През 2009 г. при Международен одит на БАН, проведен от експерти на Европейската научна фондация и Европейската федерация на академиите на науките (ALLEA), ИНБ беше високо оценен в трите направления на своята дейност- високи наукометрични показатели, провеждане на социално значими изследвания и перспектива за развитие, като беше класиран на второ място между институтите на БАН развиващи дейност в медико-биологични направления, а през 2016 г. беше класиран на трето място в доклада на Експертната комисия към МОН за наблюдение, оценка и анализ на научноизследователската дейност, осъществявана от научните организации и висшите училища в България в областта Биологични науки и биотехнологии.

Понастоящем, основните насоки на научноизследователската дейност могат да бъдат определени като комплексни мултидисциплинарни изследвания с фундаментален и приложен характер извършвани на различни структурни нива: субклетъчно/неврохимично; клетъчно/невронално; органно/системно; поведенческо/когнитивно и целящи придобиване

на нови знания за невробиологичните механизми на организация, адаптация и регулация в организма на човека и животните и фармакологичните въздействия върху тях.

2. Мисия на ИНБ:

- Провеждане на фундаментални и научно-приложни изследвания в областта на невронауките, в съответствие с националните и европейски приоритети, посредством интердисциплинарни неврофизиологични, психофизиологични и фармакологични подходи за получаване на нови знания за невробиологичните механизми на организация, адаптация и регулация в организма на човека и животните и фармакологичните въздействия върху тях, както и създаване на нови диагностични и прогностични методи за подобряване качеството на живот, интелектуалните и физически възможности на човека;
- Обучение на докторанти, пост-докторанти, дипломанти и специализанти с цел развитие и усъвършенстване на научния потенциал на страната и осигуряване на пълноценното му участие във високотехнологичното развитие на Европейския съюз;
- Осигуряване на висококвалифицирана експертна дейност;
- Утвърждаване на ролята на ИНБ като водещ научен център в България в областта на невронауките.

3. Стратегически цели и приоритети в управлението на ИНБ в периода 2020 – 2024г.

Стратегическа цел на управлението през следващите 4 години ще бъде запазване на дългогодишната политика за съхранение на постигнатото през годините и разкриване на нови възможности за развитие и утвърждаване на ИНБ, като национален и европейски изследователски център, чрез предлагане на конкурентноспособни тематика на световно ниво.

В изпълнение на тази цел Ръководството на ИНБ ще следва политика за:

- осигуряване на условия за извършване на висококачествени научни изследвания и иновативни разработки, съобразени с мисията на Института, приоритетите на БАН и приоритетните направления на актуализираната Национална стратегия за развитие на науката в Република България 2017-2030 г.;
- утвърждаване и разширяване на сътрудничеството с учени от други институти на БАН, висши учебни заведения, клинични и научни звена у нас и в чужбина;
- поощряване на участието в проекти с външно финансиране от международни и национални източници;
- търсене на възможности за внедряване на иновативни научни разработки в биомедицинската практика;

- Привличане на млади изследователи, както и на докторанти, пост-докторанти и специализанти за обучение и работа в ИНБ, както и създаване на условия за тяхното професионално развитие.
- Поддържане на високо ниво на научна експертиза;
- Разпространение на резултатите от работата в ИНБ - научна, приложна, иновационна, експертна и др.

3.1. Научна политика

През следващите години научната тематика на ИНБ ще бъде ориентирана към научните приоритети заложи в Стратегията за развитие на БАН 2018-2030 г., научното направление – “Биомедицина и качество на живот”, актуализираната Национална стратегия за развитие на научните изследвания в Република България 2017-2030 г., Рамковата програма „Хоризонт 2020” на ЕС, Споразумението за партньорство на Република България с ЕК (2014–2020), Иновационната стратегия за интелигентна специализация 2014–2020 г.

В програмния период въз основа на натрупан опит ще се провеждат комплексни мултидисциплинарни изследвания на различни структурни нива (от клетъчно до системно и организмово). Основните насоки на научните изследвания провеждани в ИНБ ще са съсредоточени в следните тематични области:

1. Изследвания на процесите на регулация, адаптация и информационна преработка в нервната система в норма, при развитие и стареене, при различни условия на физическо и информационно натоварване, както и при социално-значими заболявания, като детски психиатрични заболявания, аутизъм, дислексия, невродегенеративни заболявания, хипотиреодизъм, глаукома, макулна дегенерация и други.
2. Проучвания върху невромедиаторни и невромодулаторни механизми, обуславящи мозъчната пластичност и невронална активност в норма и при експериментални модели на социалнозначими заболявания като невродегенеративни заболявания, включително епилепсия, болест на Алцхаймер, Паркинсон, поведенчески и ендокринни изменения при остър и хроничен имобилизационен стрес и др.
3. Оценка на функциите на нервната система, биологични модели и методични постановки с практическо приложение при клинични изследвания като анализ на промените в позно-двигателната координация в норма и патология, качество на живот при социално-значими заболявания, математическо моделиране и симулации при изследване на поведението на аневризма на абдоминалната аорта на базата на биомеханични експерименти.

4. Проучване ефектите на новосинтезирани биологичноактивни вещества и лекарствени средства от природен и синтетичен произход с цел оптимизиране и създаване на нови възможности за терапевтично повлияване (новосинтезирани производни на мелатонина с ароилхидразонов фрагмент, амантадинови, галантаминови и мемантинови производни, новосинтезирани хеморфинови пептидни аналози, ароматични продукти от българските маслодайни рози, ксантогенати и др.)

5. Хистохимични, хистоморфологични, антропоморфологични изследвания като анализ на човешкия кръвно-групов микробиом при здрави лица, про/антиоксидантния статус и геномната пластичност на мекотели и др.

Традиционно научноизследователската дейност в ИНБ е организирана на проектен принцип с финансиране от бюджетна субсидия съгласно вътрешноинститутски проекти, национални фондове, министерства, фондове на БАН. През 2020 г. в ИНБ се работи по 18 научноизследователски проекта финансирани от външни за БАН източници (16 финансирани от ФНИ, 1 свързан с общонационални и оперативни дейности, обслужващи държавата и обществото - Националната научна програма: „Иновативни нискотоксични биологично активни средства за прецизна медицина“ –МОН, 1 по Програма за подпомагане на млади учени финансиран от МОН и БАН), 1 по ЕБР и по 10 проекта с бюджетно финансиране от ИНБ, за които е обезпечена материална база и е осигурено трудовото възнаграждение.

Основен източник за външно финансиране е Фонд „Научни изследвания“. Усилията на учените от ИНБ са насочени към кандидатстването и разработването на проекти по конкурсни програми обявени от Фонд „Научни изследвания“ и по програми свързани с двустранно сътрудничество (Румъния, Чехия, Нидерландия, Турция, Израел). Привличането на външно финансиране е жизненоважен въпрос, поради което един от приоритетите на бъдещото ръководство е насърчаване на научния състав за максимална ангажираност и активност в кандидатстването по всички възможни национални и европейски програми.

Научните тематики разработвани в Института не са фиксирани, а се обновяват непрекъснато.

Дългогодишна политика на всички Ръководства на ИНБ е да се поощряват всички възможни форми на контакти и сътрудничество с национални и чуждестранни институти, университети, здравни заведения и др. (институти на БАН, СУ „Св. Климент Охридски“, Медицинските университети в София, Пловдив, Плевен, Варна, Медицински колеж „Й. Филаретова“, Университетски болници – УМБАЛНП „Св. Наум“, УМБАЛ „Царица Йоана“, Специализираната офталмологична болница “Акад. Пашев”, София, Университет Базел

(Швейцария) и Университет Гьотинген (Германия), институти на Чешката, Словашката, Румънска Академии на науките и др. Ръководство на Института ще работи в насока възстановяване, продължаване и създаване на нови сътрудничества с национални и международни партньори, с цел трансфер на знания за постигане:

- разширяване на тематичните научно-изследователски области;
- инициране на съвместни изследователски проекти;
- посещения във водещи чуждестранни лаборатории за провеждане на съвместни научни изследвания и специализации на млади учени за усвояване на нови методики и работа със съвременна специализирана апаратура;
- приложение на научноизследователските разработки в практиката;
- популяризиране на резултатите от научноизследователската дейност на ИНБ.

Достъпът до модерна апаратура гарантира рамката за развитието на учените и на науката и е предпоставка за трансфера на технологии и знания. Недостатък в това отношение е липсата на участие на ИНБ в инфраструктурни проекти финансирани по рамковите и други програми на ЕС и ОП. Предвид бързата амортизация на оборудването и необходимостта от въвеждане на нови методики, цел на Ръководството е изготвяне на средносрочен и дългосрочен план за ново оборудване, поддръжка и/или надграждане на съществуващата технико-експериментална база. Приоритетна задача е търсене на възможности за участие на ИНБ в инфраструктурни проекти финансирани по рамковите и други програми на ЕС и ОП. Една такава възможност е проектно кандидатстване на Института при актуализиране на Пътната карта на Европейското научноизследователско пространство, за включване на специализирани изследвания свързани с иновативни методики разработвани в ИНБ. Друга възможност е научни колаборации с чуждестранни партньори и съвместно участие в проекти по РП като „Хоризонт 2020“.

В ИНБ има създадени експериментални модели и методики, както и иновативни апарати и софтуерни продукти, които са внедрени и се използват активно в научноизследователската дейност на Института. В тази връзка основни задачи на бъдещото ръководство е да се стимулира защита на интелектуалната собственост, което в ИНБ е много слабо застъпено (от 1999 г. едва през 2018 г. е подадена 1 заявка за патент с авторски колектив от учени от ИНБ и Югозападен Университет).

По мое убеждение е наложително предприемане на образователни мерки относно изискванията и начините на защита на интелектуална собственост и насърчаване търсенето на възможности за практическо приложение извън ИНБ.

В последните години в ИНБ се предприеха следните инициативи: поднови се дейността на научния семинар при ИНБ; организира се ежегодно провеждане на Годишна научна конференция на ИНБ, като последната беше с международно участие; привличат се в научноизследователската дейност на ИНБ учени, на постоянна работа в чужбина, които на определен етап от кариерното си развитие са били част от колектива на Института. Тези инициативи имат важно значение за научния живот на Института като допринасят за обмяна на знания, идеи, опит. Продължаването им следва да бъде стимулирано и занапред.

Един от най-важните критерии за дейността на Института е нивото и качеството на публикационната активност.

С влизането в сила на обновеният Правилник за прилагане на Закона за развитие на академичния състав в Република България, както и в съответствие с критериите на Правилника за наблюдение и оценка на научноизследователската дейност, осъществявана от висшите училища и научните организации (ДВ, бр. 54 от 29.06.2018) и критериите заложи при формирането на Компонента 2 на бюджета на БАН все повече започва да се обръща внимание на качеството на научната продукция (въвеждане на диференциални тегла на научните издания, като качествен показател).

От направения анализ на наукометричните показатели свързани с публикационната дейност на учените от ИНБ се вижда тенденция към повишаване както на количеството така и на качеството на публикациите. През 2017 г. най-висок дял имат публикациите с оценка Q4, през 2018 г. – нараства броя на публикациите с ранг Q2, докато през 2019 г. най-висок е дялът на публикации с ранг Q1.

Основната цел на научната политика на бъдещото ръководство ще бъде повишаване на качеството на научните изследвания и положителен тренд на публикуване в списания с висок ранг (Q1 и Q2).

Друг съществен показател за качеството на научната продукция е цитируемостта на научните публикации. Научните публикации на учените от ИНБ са цитирани многократно, като над 95 % от цитиранията са от чуждестранни учени. Въпреки че цитируемостта не подлежи на пряко управление, стремежът ще бъде насочен отново към публикуване в научни издания с висок ранг, които да донесат като допълнителен ефект цитирания.

Постигнатото високо ниво на публикационна дейност представлява солидна база за успешно развитие на научната дейност в съответствие със съвременните предизвикателства следвайки приоритетите, заложи в научното ни направление – “Биомедицина и качество на живот”.

3.2. Образователна и експертна дейности

Съществена дейност в ИНБ ще продължи да бъде участието на учени от Института в образователния процес в Република България, свързано с обучението на студенти, дипломанти и докторанти. Учени от ИНБ са желани дългогодишни преподаватели в СУ“ Св. Климент Охридски“, Шуменски Университет, НБУ.

ИНБ е акредитиран да извършва обучение по три докторски програми: „Фармакология“ в професионално направление „Медицина“, „Физиология на животните и човека“ в професионално направление „Биологически науки“ и „Психофизиология“ в професионално направление „Психология“. Оценката при всяка акредитация в съответната област винаги е много висока, което показва професионалното отношение както на обучаващите, така и на обучаваните. Във всяка от акредитираните специалности са се обучавали и се обучават докторанти в редовна и задочна форма на обучение, както и докторанти на самостоятелна подготовка. През настоящата година (2020) в ИНБ се обучават 9 докторанти и са зачислени още 2^{-ма} нови докторанти.

За съжаление много малък е броят на завършващите студенти, които виждат своето бъдеще като учени. Това води до намаляване на желаещите да се обучават в докторските програми.

Приоритетни задачи в образователната политика на бъдещото ръководство на ИНБ в програмния период са:

- подновяване на срока на акредитация на трите докторантски програми;
- разширяване на преподавателската дейност и включването на учени от ИНБ за ръководители и научни консултанти при изготвяне на дипломни работи на магистри от ВУЗ, с които ИНБ има двустранно сътрудничество с цел подбор и привличане на най-заинтересованите и обещаващи млади хора за по-нататъшно обучение и научно развитие в ИНБ;
- възобновяване на работата по програма „Студентски практики“ към МОН, финансирана по програма „Наука и образование за интелигентен растеж“ от ЕС;
- обновяване и създаване на атрактивни специализирани курсове провеждани в ИНБ свързани с обучителната програма на Центъра за обучение на докторанти – БАН;
- Увеличаване броя на двустранни/рамкови договори за сътрудничество по европейските програми за мобилност, като „Еразъм“, „ЕРАЗЪМ+“, ЕБР с цел трансфер на знания, чрез специализации на докторанти, млади учени и утвърдени учени-преподаватели в международни университети със сходна тематика.

Учените от ИНБ осъществяват експертна дейност за различни научни издания, правителствени и неправителствени организации от страната и чужбина. Тази тенденция следва да продължи да се развива с цел издигане престижа и популярността на Института.

3.3 Информационно обслужване

Специализирано звено в структурата на ИНБ е Академичният Информационен Център по Невронауки (АИЦН) създаден през 2006 г. Освен поддържане на богат библиотечен фонд в областта на невронауките, АИЦН активно осъществява разпространение на актуална научна информация до всички работещи в ИНБ и офис дейности. На територията на АИЦН се провеждат докторантски изпити, докторантски лекционни курсове и семинари, координационни срещи. Бъдещото ръководството ще продължи да осъвременява дейността на АИЦН, като:

- в най-близко бъдеще се създаде веб- страница на АИЦН;
- всички книжни тела се включат в електронен каталог, който ще може да се ползва през интернет;
- дигитализация на научните трудове на поколения учени от ИНБ и създаване на защитен достъп до тях, както и свободен достъп в Интернет на материали от проведените научни форуми в ИНБ;
- следене и използване на абонаменти за научна информация и достъп на ИНБ до световните бази от данни, поддържани от МОН.

В момента основните постъпления на литература в АИЦН са от книгообмена и от дарения. Необходимо е търсене на допълнителни материални източници за абонамент на списания и закупуване на книги. Това налага и създаване на нов Библиотечен съвет и активизиране на ролята му.

3.4. Популяризиране на дейността на ИНБ

Това е особено важна задача свързана с повишаване видимостта на ИНБ и утвърждаването му като водещ научен център. Институтът участва активно в мероприятия свързани с 150 годишнината на БАН чрез постери и организиране на Национална конференция с международно участие в сферата на невронауките. И занапред бъдещото ръководство ще осъществява политика за повишаване на видимостта и разпознаемостта на ИНБ в национален и международен план, като:

- участие на учени и особено на млади учени в национални и международни научни форуми свързани с тематиката на института;

- непрекъснато поддържане актуална информацията свързана с научния живот в уеб-сайта на ИНБ;
- подновяване инициативата „Отворени врати“ с покани към студентите от Вузове и колежи и ученици от специализирани гимназии;
- подобрена PR активност, промотираща нови постижения;
- участие на учени от института в Академичната мрежа и Международни научни мрежи.

4. Административна структура и принципи на управление на ИНБ

Структурата на ръководните органи в ИНБ произтича както от изискванията на Устава на БАН, така и от утвърдения Правилник за вътрешния ред.

Административната структура включва следните ръководни органи: Общо събрание (ОС), Научен съвет (НС) и Административно ръководство (директор, зам.-директор и научен секретар). Вътрешната структура на ИНБ съдържа: 7 направления, 3 обслужващи дейността в ИНБ звена (лицензирана радиоизотопна лаборатория, електронна и механична работилница и вивариум в сградата на института) и 2 специализирани звена – АИЦН и ЕРБОЖ- гр. Сливница. Научната политика и научната структура се определят от НС. Структурни промени понастоящем не са наложителни, но при необходимост следва да бъдат обсъждани и приемани в НС. Научноизследователската дейност в ИНБ ще продължи да се развива в основните структурно определящи пет научни направления (Сензорна невробиология, Когнитивна психофизиология, Поведенческа невробиология, Синаптична сигнализация и комуникации, Биологични ефекти на природни и синтетични вещества), в които са обособени програмни колективи. Отделните научни направления в ИНБ ще продължат да имат известна автономност по отношение на концепциите за развитие както на научните изследвания, така и на кадровия потенциал, в съответствие с мисията на Института. Останалите две направления - Финансово-икономическото и Административно-стопанското ще продължат да обслужват научноизследователската и стопанската дейности в ИНБ съобразно научната проблематика, човешките ресурси и финансово икономическото състояние на института и изискванията на БАН.

Понастоящем действа Директорски съвет за подпомагане работата на Директора, в който участват административното ръководство, главния счетоводител, помощник директора и ръководителя на ЕРБОЖ и при необходимост се разширява състава му в зависимост от естеството на проблемите които ще се решават.

При бъдещото ръководство на ИНБ считам, че е целесъобразно наличието на съвет към Директора с административно управленчески функции като постоянно действащ орган с

основна задача определяне на подходящи подходи при решаване на управленски задачи в административно - финансовата, стопанската и кадровата сфера, в чийто състав да участват и председателя на НС, председателя на ОС и ръководителите на всички научни направления.

Ръководството следва да полага усилия да подобряване на условията на труд както за работещите в научната сфера, така и за ЕРБОЖ, за чието лицензиране са вложени много средства, чиято възвръщаемост непрекъснато нараства.

5. Човешки ресурси

Численият състав на ИНБ е 116 души. Щатният състав на ИНБ включва научен състав: професори - 8, доценти- 13, главни асистенти – 18, асистенти -16 (по справка предоставена от ръководителя на АСН). Ръководството на ИНБ, съвместно с Научния съвет, ще подпомага кариерното развитие на работещите в ИНБ. В последните 10 години бяха защитени дисертации и придобита ОНС “Доктор”, в самостоятелна и задочна форма на подготовка от 13 колеги на основен трудов договор в ИНБ. Политика на Ръководството на ИНБ ще бъде при желание след успешна защита на редовни докторанти да бъде предложено своевременно назначаване на работа на длъжност „асистент“. Поради малкият брой редовни докторанти, а и недостатъчната мотивация за научна кариера на завършващите висше образование млади хора, понастоящем учените под 35 г. са незначителен брой. В същото време е налице значително намаление на броя на хабилитираните учени в ИНБ спрямо 2018-2019 г. поради пенсиониране. Всичко това поставя като първостепенна задача пред бъдещото ръководство привличане на млади изследователи с цел нормалното възпроизводство на научния потенциал.

Израстването на академичния състав в ИНБ е подчинено на създадени критерии утвърдени от ОС на БАН и Правилника на ИНБ на базата на определените в ЗРАСРБ от 2018 г. и Правилник за приложението му минималните национални изисквания.

Стимул за повишаване качеството на научната продукция и кариерното израстване на научния състав е и въведената от 2018 г. възможност за ежегодно допълнително диференцирано възнаграждение от бюджета на БАН на базата на критериите за определяне на компонент 2 (К2).

Бъдещото ръководство ще предприема мерки за улесняване на кариерното развитие на учени, които са изпълнили критериите, записани в Правилника на Института за приложение на ЗРАСРБ от 2018 г.; за стимулиране хабилитираните учени при обучението на докторанти; ще инициира в НС създаване на система за наблюдение на главните асистенти с оглед перспективата за тяхното кариерно развитие и своевременно обявяване на конкурс за хабилитация и осигуряване на приемственост между поколенията; ще съдейства на младите

учени за участия в конкурсни програми на МОН и БАН, като „Програмата за подпомагане на младите учени“ на БАН, ще стимулира млади учени с постижения в научноизследователската дейност с парични награди от специализиран дарителски фонд раздавани чрез класиране по утвърдени от НС критерии, финансово ще подпомага участието на млади учени в национални и международни научни форуми, както и участията им в проекти и обучителни специализации в чужбина по линия на двустранно сътрудничество и други европейски оперативни програми.

Необходимо е да се разработят и утвърдят от НС критерии, в зависимост от естеството на работа за ежегодна атестация на останалата част от колектива на ИНБ (ненаучен състав) с цел прилагане на схема за допълнителното им диференциално материално стимулиране в края на календарната година.

6. Финансово и икономическо обезпечаване на дейността на ИНБ

Осигуряването на финансови ресурси за нормално и ефективно функциониране на Института е изпитание за всяко едно ръководство.

Основен източник на финансиране е бюджетната субсидия от БАН, определена по утвърдени от ОС на БАН критерии свързани с цялостната научноизследователска и образователна дейност (публикационна, цитируемост, експертна дейност) на Института, която е 87% от приходите на ИНБ (справка от м. август 2020 от гл. счетоводител). Този бюджет е предназначен основно за „Работни заплати“ и обучение на докторанти. Другият източник е така наречените „собствени приходи“ получени от външни за БАН организации и стопанска дейност (13% от приходите на ИНБ).

Стопанската дейност на Института е свързана главно с работата на ЕРБОЖ- гр. Сливница за развъждане, отглеждане и пласмент на лабораторни животни за широк кръг от потребители (преимуществено за Институтите на БАН от направление „Биомедицина и качество на живот“) и съставлява 18% от собствените приходи на ИНБ. Основен източник на собствени приходи са отчисленията от разработваните в института проекти финансирани от ФНИ – МОН в размер на 57%. Останалите 25% са приходи по „Програмата за подпомагане на младите учени“ финансирана от БАН и МОН - 2% и 23% - средства от наеми на помещения, дарения и др.

Основно изискване към ръководството ще бъде прозрачност относно приходите и разходите в бюджета на Института.

Дейностите които бъдещото ръководство ще предприеме за увеличаване дела на собствените средства в Института са:

- стремеж към високо качество на научната продукция;

- поощряване на участието в конкурси за финансиране на научни проекти от национални фондове като ФНИ, Националния иновационен фонд и др.;
- търсене на възможности за финансиране от действащи ОП на ЕС;
- оптимизиране на ползвания сграден фонд и отдаване под наем на помещения от ИНБ;
- актуализиране на сключените договори с наемателите;
- строг контрол върху редовността на плащане от страна на наемателите;
- разширяване на мрежата от потребители и създаване специализирани „животински линии“ за увеличаване на собствените приходи от стопанска дейност.

Заклучение

Предлаганата четири годишна програма за управление на Института има за цел да продължи и запази положителните тенденции в научната и приложната дейност на ИНБ, изграждани в годините с усърдието на поколения от учени. Надявам се да бъде подкрепена от колегите във време наситено с трудности и предизвикателства, но и с предпоставки за успешно развитие на ИНБ. Към настоящия момент, възникналата критична ситуация във връзка с пандемията COVID-19 поставя развитието и финансирането на научната дейност в страната и Европа в неизвестност, която, надявам се, няма да има деструктивен ефект върху българската и световната наука. Убедена съм, че с общите усилия на всички колеги, с разбирателство, уважение и откритост ще продължим успешното развитие и запазим позицията на ИНБ като престижен научноизследователски център в системата на БАН.



11.09.2020г.

(доц. д-р Катерина Стамболиева)